

**CRITERII PENTRU ACORDAREA GRADAȚIEI DE
MERIT****Administrator patrimoniu, consilier ISJ**
(perioada 1 septembrie 2020 — 31 august 2025)

Unitatea de învățământ: _____

Numele și prenumele candidatului: _____ Vechimea în învățământ: _____

CRITERII DE EVALUARE	Descriere criterii	Punctaj maxim	Punctaj	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
1. Criteriul activităților complexe cu valoare instructiv-educativă		80				
a) Sprijin acordat în pregătirea elevilor, asigurarea condițiilor pentru buna desfășurare a activităților didactice	<p>Complexitatea muncii în funcție de tipul de unitate de învățământ în care își desfășoară activitatea</p> <ul style="list-style-type: none"> • ISJ – 7p • unități de învățământ cu internat/cantine - 6p • unități de învățământ care au în subordine structuri -5p • unități de învățământ cu mai multe nivele de învățământ (peste 3 nivele de învățământ)-4p <p>Complexitatea muncii în funcție de numărul elevilor din unitate/județ certificată prin extras din SIIR - cost standard și adeverință eliberată de unitatea școlară/I.S.J. pentru fiecare an școlar evaluat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ISJ – 8p; • Unități conexe fără elevi/învățământ special fără elevi (fără CCD): CEX, CJRAE, CSS, Palatul Copiilor, Clubul Elevilor – 4 p; • Casa Corpului Didactic -5 p; • Până la 300 elevi (înv. de masă)/Până la 100 elevi (înv. Spec.) -4p; • 301 – 800 elevi (înv. de masă) / 101-150 elevi (înv. special) – 5p; • Peste 800 elevi (înv. de masă) / peste 150 elevi (înv. special) –6p. <p>Exemple dovezi: adeverințe, documente justificative</p>	15				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



b) Implicare în activitatea de tratare diferențiată a preșcolarilor/elevilor din grupele/clasele cu regim simultan/alternative educaționale și/sau în implementarea programelor sociale (de exemplu, rechizite școlare, tichet social, masă caldă, programul pentru școli etc.)	Contribuție la derularea programelor guvernamentale: bani de liceu, bursa profesională, rechizite școlare, tichet social, masă caldă, programul pentru școli, etc – 2p/program/ ani Exemple dovezi: adeverințe, documente justificative	8				
c) Contribuția personala la organizare de olimpiade și concursuri școlare și extrașcolare, fazele județene, interjudețene, naționale și internaționale, incluse în programul de activități în calendarul inspectoratului școlar/Ministerului Educației Naționale:	Contribuția personala la organizare de olimpiade și concursuri școlare și extrașcolare din calendarul ISJ/MEN, asigurarea resurselor financiare și sprijinirea cadrelor didactice în procesul de pregătire a elevilor: - Olimpiade/ Concursuri Faza internațională 5p - Olimpiade/ Concursuri Faza națională 3p/concurs - Olimpiade/ Concursuri Faza județeană 2p/concurs - Olimpiade/ Concursuri zonală, locală 1p/concurs Exemple dovezi: decizii, adeverințe, documente justificative	10				
d) Utilizarea diferitelor soft-uri educaționale/ aplicații informatice	Utilizarea soft-urilor educaționale/ aplicații informatice specifice postului 1p/aplicație Exemple dovezi: decizii, adeverințe, PrinScreen, documente justificative	5				
e) Participarea în comisii de la nivelul unității	1 p/ comisie Exemple dovezi: decizii	8				
f) Participarea în comisii de nivel județean, național, internațional (examene, concurs de titularizare și/sau definitivare în învățământ, alte comisii la solicitarea inspectoratului școlar, etc.)	Sprijin acordat în derularea examene, concurs de titularizare și/sau definitivare în învățământ, alte comisii la solicitarea inspectoratului școlar 2p/activitate Exemple dovezi: decizii, adeverințe, documente justificative	8				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriul	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
g) Implementarea unor proiecte educaționale inovatoare, recunoscute și aprobate la nivel local/ județean/ interjudețean/ național/ internațional (în domenii precum: educație parentală, educație ecologică, educație pentru sănătate, educație financiară, educație emoțională, educație incluzivă, educație interculturală, educație pentru mișcare etc.) și/sau implicarea în implementarea programului “Școala după școală” ca activitate nerenumerată, respectiv a programului „A doua șansă”	Câte 2,5 puncte/ activitate Exemple dovezi: adeverințe, decizii, certificate, documente justificative	5				
h) Contribuția/ sprijinul acordat la elaborarea/ redactarea unor resurse educaționale destinate personalului didactic auxiliar	Contribuții la elaborarea/redactarea de: ghiduri, regulamente, proceduri operaționale specifice aprobate în CA al unității, anuare, pliante de prezentare, articole în lucrări de specialitate, sinteze 2p/material Certificate prin adeverință/ certificate/ documente justificative care probează explicit implicarea.	4				
i) Implicare în activitățile unității	Contribuție proprie în activitate de: - activități de organizare evenimente, serbări – 2p/activitate - activități organizatorice cu ocazia Zilelor Școlii - 2p/activitate - activități de participare la evenimente, serbări – 1p/activitate Exemple dovezi: adeverințe, certificate, documente justificative.	8				
j) Atribuții/sarcini suplimentare.	Câte 3 puncte/ atribuții suplimentare din afara fișei postului Dovedite prin adeverințe/ documente justificative	9				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
2. Performanțe deosebite în inovarea didactică/management educațional		40				
a) Cursuri de formare profesională	Participare a la cursuri/programe de formare profesională 2p/curs Certificate prin adeverință/ certificate/ atestat/ diplomă participare / documente justificative	4				
b) Contribuția personală la elaborarea de îndrumătoare/ ghiduri metodice, suporturi de curs avizate de inspectoratul școlar sau de Ministerul Educației Naționale, articole în reviste/ publicații de specialitate, înregistrate cu ISBN/ISSN.	Contribuția personală la elaborarea/ redactarea de: - îndrumătoare/ ghiduri metodice, suporturi de curs- 2 p/material - publicații în specialitate/cu caracter științific sau în managementul educațional (cu ISSN sau ISBN)- 2 p/material - anuarul școlii - 2p - broșură - 1p - articole (1p/articol); 0,5p- sprijin în întocmirea documentelor susmenționate Exemple dovezi: Coperta cu titlu și autor, și paginile care fac dovada, copie articol, , alte documente justificative, care probează explicit implicarea	8				
c) Activitate de formator	- Activitate desfășurată în calitate de formator: - Calitatea de formator dovedită prin certificate/atestat – 2p - Contribuția personală la activități de formare/mentorat/ activitatea susținută în cadrul cercurilor pedagogice 1p/ activitate Exemple dovezi: copie adeverințe, decizii, alte documente justificative, care probează explicit implicarea	2				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
d) Activitatea în cadrul comisiilor de etică, comisii paritare/de dialog social, comisii de evaluare și asigurare a calității în educație, comisii de sănătate și securitate în muncă, comisii PSI și situații de urgență, sprijin acordat comisiilor de ocupare a posturilor didactice vacante la nivel județean/al municipiului București, activitatea de coordonator al centrului județean de asistență psihopedagogică (CJAP)/ centrul logopedic interșcolar (CLI), activitate în organismele de conducere ale organizațiilor sindicale afiliate federațiilor sindicale reprezentative la nivel de sector de activitate învățământ preuniversitar/semnatare ale contractului colectiv de muncă la nivel de sector de activitate învățământ preuniversitar, precum și în cadrul asociațiilor profesionale ale cadrelor didactice la nivel local/județean/național/internațional	2p/ activitate Exemple dovezi <u>DOVEZI:</u> adeverințe, decizii, alte documente justificative, care probează explicit implicarea	6				
e) Ajutor acordat în organizarea cercurilor pedagogice (Activitate desfășurată la solicitarea inspectoratului școlar)	2p/ activitate Exemple dovezi <u>DOVEZI:</u> adeverințe, decizii, alte documente justificative, care probează explicit implicarea	10				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criterii	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
f) Participarea cu comunicări la simpozioane, conferințe zonale, județene, naționale și/sau internaționale, cursuri de perfecționare în domeniu sau în management educațional, dovedite prin documente oficiale ale manifestării și care demonstrează performanțele deosebite ale cadrului didactic în inovarea didactică	<ul style="list-style-type: none">- Comunicări la simpozioane/conferințe, 2p- Participare la simpozioane/conferințe, 1p- Contribuție personală la organizarea simpozionului /conferinței 1p <p>Exemple dovezi Adeverințe, diplomă, certificat, alte documente justificative</p>	10				
3. Activități extracurriculare și implicarea în proiecte/programe de formare profesională pentru personalul didactic de predare		15				
a) Implementare/ coordonare/ participare la proiecte/ programe de formare profesională (inclusiv proiecte cu finanțare europeană nerambursabilă: Erasmus+, POSDRU, POCU, transfrontaliere, Banca Mondială și altele similare)/ programe de formare profesională	<ul style="list-style-type: none">- Membru în echipa de elaborare proiect - 2p- Membru în echipa de implementare – 2p- Activitate în cadrul implementării proiectului 1p/activitate <p>Exemple dovezi adeverința, certificat, acord de parteneriat, certificat de participare</p>	5				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criterii	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
b) Implementare/coordonare/participare zonale, județene, naționale sau internaționale care vizează domeniul activităților extrașcolare și care sunt relevante din perspectiva prevenirii și combaterii abandonului școlar și a părăsirii timpurii a școlii sau pentru dezvoltarea profesională personală a preșcolarilor/elevilor	<ul style="list-style-type: none">- Membru în echipa de elaborare proiect - 2p- Membru în echipa de implementare – 2p- Activitate în cadrul implementării proiectului<ul style="list-style-type: none">• Proiect internațional, național 2p/activitate• Proiect județean 1p/activitate• Proiect zonal 0,5p/activitate <p>Exemple dovezi adeverința, certificat, acord de parteneriat, certificat de participare</p>	5				
c) Participarea la activități de voluntariat, inclusiv participarea la activitățile din cadrul Strategiei naționale de acțiune comunitară, îndrumarea de formațiuni/ ansambluri de elevi cu activități în domeniul artistic/ programare/ modelare/ robotică, performanțe dovedite în pregătirea elevilor la concursuri cultural-artistice, tehnico-științifice și sportive etc	<ul style="list-style-type: none">- Activitate de voluntariat- Sprijin acordat la îndrumare formațiuni elevi, sprijin acordat în pregătirea elevilor la concursuri cultural-artistice, tehnico-științifice și sportive etc- Contribuție personală în organizarea de excursii, tabere 1p/activitate <p>Exemple dovezi Adeverințe/ alte documente justificative, care probează explicit implicarea</p>	3				
d) Inițierea/ organizarea/ participarea la schimburi de experiență cu alte unități de învățământ, rețele sau proiecte interșcolare	Contribuție personală la inițiere, organizare, participare, 1p/ activitate Mențiune: altele decât la criteriul 4 c). Exemple dovezi adeverințe/ alte documente justificative, eliberate sau avizate de director care probează explicit implicarea	2				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriul	Punctaj	Punctaj	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
4. Criteriul privind contribuția la dezvoltarea instituțională		15				
<p>a) Atragerea de fonduri europene în cadrul unor proiecte cu finanțare europeană nerambursabilă (Erasmus+, POSDRU, POCU, Transfrontaliere, Banca Mondială și altele similare), de alte finanțări extrabugetare pentru unitatea de învățământ, centre de documentare și informare, laboratoare etc., având ca efect creșterea calității activității instituționale și a procesului de predare-învățare-evaluare, încadrarea în bugetul alocat calculat conform formulei de finanțare</p>	<p>- Participarea la implementarea proiectelor, ca activitate neremunerată -3p - Sprijin acordat scrierii unor proiecte câștigătoare – 1p/ proiect - Sprijin acordat implementării proiectelor – 1p/ proiect - Contribuție personală în atragerea de fonduri europene în cadrul unor proiecte cu finanțare europeană nerambursabilă, în atragerea de alte finanțări extrabugetare: proiecte, donații, sponsorizări, venituri realizate din expoziții cu vânzare, din organizarea de spectacole, baluri, din organizarea de activități de instruire complementară și formare a adulților etc.) – max 3p/ 1,5p/ activitate - Contribuție personală în tragerea fondurilor extrabugetare pentru dotări– max 3p, 1p/ activitate</p> <p>Exemple dovezi Certificate prin decizii/adeverințe/ alte documente justificative, eliberate sau avizate de director</p>	9				
<p>b) Existența unui progres semnificativ în privința dotării spațiilor unității de învățământ, a mijloacelor de învățământ și a altor resurse educaționale, conform nevoilor comunității școlare (beneficiari ai educației, cadre didactice și personal administrativ) și țintelor de dezvoltare stabilite prin proiectul de dezvoltare instituțională</p>	<p>Participare la acțiuni/activități de reabilitare/dezvoltare instituțională pentru:</p> <ul style="list-style-type: none"> - clădirea școlii - internat, cantină - ateliere școlare/laboratoare <p>Contribuție la achiziții de mijloace de învățământ 1p/ activitate</p> <p>Exemple dovezi Adeverințe/ alte documente justificative, eliberate sau avizate de director care probează explicit implicarea</p>	3				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
c) Participare și implicare în activitatea comisiilor și consiliilor la nivel de unitate/ instituție/ local/ județean/ național, precum și/sau în realizarea de parteneriate instituționale în concordanță cu nevoile comunității școlare și cu țintele stabilite, cu efecte pozitive în domeniul incluziunii sociale și dezvoltării durabile, inclusiv în calitate de observator	Ip/activitate Exemple dovezi Adevăruri, decizii, alte documente justificative, care probează explicit implicarea	3				
TOTAL GENERAL		150				
Semnături			Candidat	Inspector	Evaluatori i ISJ	

PUNCTAJUL FINAL (acordat în ședința Consiliul de administrație al ISJ Harghita):

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



MINISTERUL EDUCAȚIEI



Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.