



**CRITERII PENTRU ACORDAREA GRADAȚIEI DE MERIT**  
**Administrator financiar - contabil**  
**(perioada 1 septembrie 2017 — 31 august 2022)**

Unitatea de învățământ: \_\_\_\_\_

Numele și prenumele candidatului: \_\_\_\_\_

Vechimea în învățământ: \_\_\_\_\_

CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
<b>1. Criteriul activităților complexe cu valoare instructiv-educativă</b>		<b>80</b>				
<b>a) Sprijin acordat în pregătirea elevilor, asigurarea condițiilor pentru buna desfășurare a activităților didactice</b>	<p>Complexitatea muncii în funcție de tipul unității de învățământ în care își desfășoară activitatea:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ISJ, Licee, colegii și unități conexe, CJRAE, CSEI, CCD, CSS, CCE, Palatul Copiilor -5p</li> <li>- Scoli gimnaziale – 4 p</li> <li>- Grădinițe – 3 p</li> </ul> <p>Gradul de complexitate în exercitarea atribuțiilor din punctul de vedere al funcției detinute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Funcție de conducere ordonator secundar de credite – 5 p</li> <li>- Funcție de execuție ordonator secundar de credite – 4 p</li> <li>- Funcție de conducere ordonator terțiar de credite – 3 p</li> <li>- Funcție de execuție ordonator terțiar de credite – 2 p</li> </ul> <p><b>Exemple dovezi:</b> adeverințe, documente justificative.</p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 10p</b></p>	<b>10</b>				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
<p><b>b) Activitate în pregătirea elevilor cu cerințe educaționale speciale integrați în învățământul de masă, școlarizați la domiciliu sau în spital, cu statut social, economic sau cultural scăzut, reînțorși în România, refugiați, separați temporar sau definitiv de părinți, din comunități izolate, din sistemul de protecție socială, cu părinții plecați în străinătate, părinți minori.</b></p>	<p>Contribuție la derularea programelor guvernamentale: bani de liceu, bursa profesională, rechizite școlare, tichet social, masă caldă, programul pentru școli etc – <b>2p</b>/program</p> <p><b>Exemple dovezi</b></p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 10p</b></p>	10				
<p><b>c) Contribuția personală la organizarea de olimpiade și concursuri școlare și extrașcolare, fazele județene, interjudețene, naționale și internaționale, incluse în programul de activități în calendarul inspectoratului școlar/Ministerului Educației:</b></p>	<p>- Implicare în organizarea de olimpiade/concursuri școlare din calendarul ISJ/MEN, asigurarea resurselor financiare și sprijinirea cadrelor didactice în procesul de pregătire a elevilor</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olimpiade/ Concursuri Faza internațională <b>5p</b></li> <li>- Olimpiade/ Concursuri Faza națională <b>4p/concurs</b></li> <li>- Olimpiade/ Concursuri Faza județeană <b>1p</b></li> <li>- Olimpiade/ Concursuri zonală, locală <b>0,5p</b></li> </ul> <p><b>Exemple dovezi:</b> adeverințe, certificate, documente justificative.</p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 5p</b></p>	5				
<p><b>d) Utilizarea diferitelor soft-uri educaționale/aplicații informatice</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Are abilități de operare PC și le folosește în proiectarea activității – 2 p</li> <li>- Utilizează produsele software din dotarea unității, întocmește diverse situații necesare procesului instructiv educativ (ex: Lex, Excel, Google Drive, etc.) – 1 p/aplicație</li> <li>- Folosirea programelor naționale specifice, la nivel de unitate: Forexbug/CAB, Finanțare.ORG, Edusal, SIIIR, etc. – 2 p</li> <li>- Folosirea programelor naționale specifice, la nivel centralizat: Forexbug, Finanțare.ORG, Edusal, SIIIR, etc. – 3 p</li> </ul> <p><b>Exemple dovezi:</b> decizii, adeverințe, PrintScreen, documente justificative.</p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 10p</b></p>	10				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
<p>e) <i>Participarea în comisii și diferite activități la nivelul unității școlare</i></p>	<p>- Membru în comisii la nivelul unității (altele decât comisia paritară) – 1 p/ comisie</p> <p>Exemple dovezi: decizii</p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 10p</b></p>	10				
<p>f) <i>Participarea în comisii de nivel județean, național, internațional (examene, concurs de titularizare și/sau definitivare în învățământ, alte comisii la solicitarea inspectoratului școlar, etc.)</i></p>	<p>- Membru în comisii la nivelul județului, emise de ISJ – 1,5 p/comisie</p> <p>- Membru în comisii la nivel /județean – 1,5 p /comisie</p> <p>- Membru în comisii la nivel nivel național, internațional – 2 p /comisie</p> <p>Exemple dovezi: decizii</p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 8p</b></p>	8				
<p>g) <i>Implementarea unor proiecte educaționale inovatoare, recunoscute și aprobate la nivel local/ județean/ interjudețean/ național/ internațional (în domenii precum: educație parentală, educație ecologică, educație pentru sănătate, educație financiară, educație emoțională, educație incluzivă, educație interculturală, educație pentru mișcare etc.) și/sau implicarea în implementarea programului “Școala după școală” ca activitate nerenumerată, respectiv a programului „A doua șansă”</i></p>	<p>Câte 2,5 puncte/ activitate</p> <p>Exemple dovezi: decizii, adeverințe, documente justificative.</p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu –5p</b></p>	5				
<p>h) <i>Participarea, în calitate de autor/ coautor, la elaborarea de manuale școlare aprobate de M.E.C. sau la traducerea de manuale școlare din limba română într-o limbă a minorității naționale, care are învățământ cu</i></p>	<p>- câte 9 puncte - Autor/coautor un proiect de manual</p> <p>- câte 5 puncte - Traducerea de manuale școlare din limba română într-o limbă a minorității naționale</p> <p>- câte 4 puncte - Elaborarea de auxiliare curriculare</p>	7				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriile	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
<p><i>predare în limba maternă, sau la conceperea unor resurse educaționale deschise/ auxiliare curriculare pentru disciplinele de studiu, oferite gratuit pentru a asigura accesul elevilor, profesorilor și părinților la materiale educaționale de calitate</i></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>- câte <b>3</b> puncte - Resursă educațională publicată în format electronic pe platforme educaționale destinate elevilor/ mijloace de învățământ</li><li>- câte <b>2</b> puncte – tehnoredactare manual, auxiliar</li><li>- câte <b>2</b> puncte - elaborarea Manualului de politici contabile la nivelul unității</li><li>- câte <b>2</b> puncte – elaborarea și actualizarea periodic al PO pentru compartimentul financiar-contabil pentru un management performant, aprobate în CA al unității.</li></ul> <p><b>Exemple dovezi:</b> documente justificative</p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 10p</b></p>					
<p><b>i) Implicare în activitățile unității de învățământ</b></p>	<p>Elaborarea documentelor de proiectare a activității financiare a unității (buget de stat). – 5 p Copii după:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Note fundamentare proiect de buget;</li><li>- Filă de buget finală;</li><li>- Situație financiară anuală;</li><li>- Proces verbal inventariere;</li><li>- Statistici.</li></ul> <p>Organizarea activității privind monitorizarea/ verificarea unităților de învățământ la nivel de județ – 2p Organizarea activității pe forme de învățământ (preșcolar, primar, secundar inferior, secundar superior, profesional, postliceal, special, alte activități în domeniul învățământului) – 0,25 p / formă de învățământ Organizarea și exercitarea vizei de CFP în conformitate cu prevederile legale – 1 p</p>	<b>15</b>				



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
	<p>Ține evidența financiar-contabilă într-o bază de date electronică și se preocupă permanent de înregistrarea și prelucrarea periodică a datelor în programele de contabilitate – 3p</p> <p><b>Exemple dovezi:</b> adeverințe, certificate, documente justificative.</p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 12p</b></p>					
<b>2. Performanțe deosebite în inovarea didactică/management educațional</b>		<b>40</b>				
<b>a) Realizarea/participarea la realizarea de softuri educaționale în specialitate, platforme de e-learning pentru susținerea progresului școlar, avizate de M.E.C</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creare softuri educaționale, platforme e-learning – <b>6p</b></li> <li>- Creare aplicații informatice utilizabile în cadrul școlii <b>2p</b>/aplicație</li> <li>- Creare pagina web a școlii <b>5p</b></li> <li>- Administrare pagina de web a școlii <b>4p</b></li> <li>- Folosirea instrumentelor Google Suite for Education <b>3p</b></li> <li>- Creare materiale sub formă digitală, de promovare a unității școlare <b>1,5p</b> /material</li> <li>- Sprijin acordat în crearea/realizarea aplicațiilor enumerate <b>0,5p</b>/material</li> </ul> <p><b>Exemple dovezi</b> PrintScreen, scurtă descriere, adeverință, etc <b>max 8 p pe criteriu</b></p>	<b>8</b>				
<b>b) Contribuția personală la elaborarea de îndrumătoare/ghiduri metodice, suporturi de curs avizate de inspectoratul școlar sau de Ministerul Educației Naționale, articole în reviste/publicații de specialitate, înregistrate cu ISBN/ISSN.</b>	<p><b>4p</b> – cărți de specialitate</p> <p><b>2 p</b>- îndrumătoare/ ghiduri metodice, suporturi de curs</p> <p><b>2 p</b>- publicații în specialitate/cu caracter științific sau în managementul educațional (cu ISSN sau ISBN)</p> <p><b>2p</b>- anuarul școlii</p> <p><b>2p</b>- broșură sau cel puțin 2 articole (1p/articol);</p> <p><b>2p</b>- discipline opționale (1p/opțional)</p> <p><b>0,5p</b>- sprijin în întocmirea documentelor susmenționate</p>	<b>6</b>				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
	<b>Exemple dovezi</b> Coperta cu titlu și autor, și paginile care fac dovada ISBN , copie articol, cu pagina care face dovada ISBN, ISSN, <i>alte documente justificative, care probează explicit implicarea</i> <b>Punctaj maxim pe criteriu – 6p</b>					
<b>c) Activitate de formator</b>	<b>Activitate desfășurată în calitate de formator:</b> - Calitatea de formator dovedită prin certificat/atestat – 4 p - Contribuția personală la activități de formare/mentorat/ activitatea susținută în cadrul cercurilor pedagogice <b>1p/ activitate</b>  <b>Exemple dovezi</b> <i>copie adeverințe, decizii, alte documente justificative, care probează explicit implicarea</i> <b>Punctaj maxim pe criteriu – 8p</b>	<b>8</b>				
<b>d) Activitatea în cadrul comisiilor de etică, comisii paritare/de dialog social, comisii de evaluare și asigurare a calității în educație, comisii de sănătate și securitate în muncă, comisii PSI și situații de urgență, activitate în calitate de membru în comisiile de ocupare a posturilor didactice vacante la nivel județean/al municipiului București, activitatea de coordonator al centrului județean de asistență psihopedagogică (CJAP)/ centrul logopedic interșcolar (CLI), activitate în organismele de conducere ale organizațiilor sindicale afiliate federațiilor sindicale reprezentative la nivel de sector de activitate învățământ preuniversitar/semnatare ale contractului colectiv de muncă la nivel de sector de activitate învățământ preuniversitar, precum și</b>	<b>2p/ activitate</b>  <b>Exemple dovezi</b> <b>DOVEZI:</b> <i>adeverințe, decizii, alte documente justificative, care probează explicit implicarea</i> <b>Punctaj maxim pe criteriu – 4p</b>	<b>4</b>				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
<i>în cadrul asociațiilor profesionale ale cadrelor didactice la nivel local/județean/național/internațional</i>						
<b>e) Ajutor acordat în organizarea cercurilor pedagogice Activitate desfășurată la solicitarea inspectoratului școlar</b>	<p><b>2p/ activitate</b></p> <p><b>Exemple dovezi</b> <i>DOVEZI: adeverințe, decizii, alte documente justificative, care probează explicit implicarea</i> <b>Punctaj maxim pe criteriu – 6p</b></p>	<b>6</b>				
<b>f) Participarea cu comunicări la simpozioane, conferințe zonale, județene, naționale și/sau internaționale, cursuri de perfecționare în domeniu sau în management educațional, dovedite prin documente oficiale ale manifestării și care demonstrează performanțele deosebite ale cadrului didactic în inovarea didactică</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comunicări la simpozioane, <b>1p/simpozion</b></li> <li>- Participare la simpozioane, <b>0,5p/simpozion</b></li> <li>- Contribuție personală la organizarea simpozionului <b>1p/ simpozion</b></li> </ul> <p>Perfecționări:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participarea la cursuri de formare acreditate/autorizate în specialitate –<b>1 p/curs</b></li> <li>- Dobândirea certificatului de atestare a cunoștințelor privind Sistemul European de Conturi (SEC) – <b>2 p</b></li> </ul> <p><b>Exemple dovezi</b> Adeverințe, diplomă, certificat, alte documente justificative <b>Punctaj maxim pe criteriu – 8p</b></p>	<b>8</b>				
<b>3. Activități extracurriculare și implicarea în proiecte/programe de formare profesională pentru personalul didactic de predare</b>		<b>15</b>				
<b>a) Implementare/coordonare/participare proiecte/programe de formare profesională la</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- membru în echipa de elaborare proiect - <b>2p</b></li> <li>- coordonator implementare proiect - <b>3p</b></li> <li>- membru în echipa de implementare – <b>2p</b></li> <li>- Activitate în cadrul implementării proiectului <b>2p/activitate</b></li> </ul> <p><b>Exemple dovezi</b> adeverința, certificat, acord de parteneriat, certificat de participare <b>Punctaj maxim pe criteriu – 5p</b></p>	<b>5</b>				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriile	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
<p><b>b) Implementare/coordonare/participare la proiecte județene, interjudețene, naționale sau internaționale care vizează domeniul activităților extrașcolare</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- membru în echipa de elaborare proiect - <b>2p</b></li> <li>- coordonator implementare proiect - <b>3p</b></li> <li>- membru în echipa de implementare – <b>2p</b></li> <li>- Activitate în cadrul implementării proiectului               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiect internațional, național <b>2p/activitate</b></li> <li>• Proiect județean <b>1p/activitate</b></li> <li>• Proiect zonal <b>0,5p/activitate</b></li> </ul> </li> </ul> <p><b>Exemple dovezi</b> adeverința, certificat, acord de parteneriat, certificat de participare <b>Punctaj maxim pe criteriu – 5p</b></p>	<b>5</b>				
<p><b>c) Participarea la activități de voluntariat, inclusiv participarea la activitățile din cadrul Strategiei naționale de acțiune comunitară, îndrumarea de formațiuni/ ansambluri de elevi cu activități în domeniul artistic/ programare/ modelare/ robotică, performanțe dovedite în pregătirea elevilor la concursuri cultural-artistice, tehnico-științifice și sportive etc</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activitate de voluntariat</li> <li>- Îndrumare formațiuni elevi, sprijin acordat în pregătirea elevilor la concursuri cultural-artistice, tehnico-științifice și sportive etc</li> <li>- Contribuție personală în organizarea de excursii, tabere</li> </ul> <p><b>1p/ activitate</b></p> <p><b>Exemple dovezi</b> adeverințe/ alte documente justificative, care probează explicit implicarea <b>Punctaj maxim pe criteriu – 3p</b></p>	<b>3</b>				
<p><b>d) Inițierea/ organizarea/ participarea la schimburi de experiență cu alte unități de învățământ, rețele sau proiecte interșcolare</b></p>	<p>Contribuție personală la inițiere, organizare, participare, Mențiuni: altele decât la criteriul 4 c). <b>1p/ activitate</b></p> <p><b>Exemple dovezi</b> adeverințe/ alte documente justificative, eliberate sau avizate de director care probează explicit implicarea <b>Punctaj maxim pe criteriu – 2p</b></p>	<b>2</b>				
<b>4. Criteriul privind contribuția la dezvoltarea instituțională</b>		<b>15</b>				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.





CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriile	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
<p><b>a) Atragerea de fonduri în cadrul unor proiecte cu finanțare europeană nerambursabilă (Erasmus+, POCU, PNRR, transfrontaliere, Banca Mondială și altele similare), având ca efect creșterea calității activității instituționale și a procesului de predare-învățare-evaluare</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Scrierea unor proiecte câștigătoare, ca activitate neremunerată. – <b>5p</b></li> <li>- Coordonarea implementării proiectelor, ca activitate neremunerată. – <b>4p</b></li> <li>- Participarea la implementarea proiectelor, ca activitate neremunerată - <b>3p</b></li> <li>- Sprijin acordat scrierii unor proiecte câștigătoare – <b>1p/ proiect</b></li> <li>- Sprijin acordat implementării proiectelor – <b>1p/ proiect</b></li> <li>- Contribuție personală în atragerea de fonduri europene în cadrul unor proiecte cu finanțare europeană nerambursabilă, în atragerea de alte finanțări extrabugetare: proiecte, donații, sponsorizări, venituri realizate din expoziții cu vânzare, din organizarea de spectacole, baluri, din organizarea de activități de instruire complementară și formare a adulților etc.) – max <b>3p/ 1,5p/ activitate</b></li> <li>- Contribuție personală în tragerea fondurilor extrabugetare pentru dotări– max <b>3p, 1p/ activitate</b></li> </ul> <p><b>Exemple dovezi</b> Adeverințe/ alte documente justificative, eliberate sau avizate de director</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Facturi/ alte documente relevante</i></li> <li>- <i>Contract de sponsorizare, cu menționarea numelui candidatului sau document doveditor a contribuției personale a candidatei</i></li> </ul> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 9p</b></p>	<b>9</b>				
<p><b>b) Obținerea de sponsorizări și de alte finanțări extrabugetare pentru dezvoltarea bazei materiale a unității de învățământ (săli de clasă, biblioteci, centre de documentare și informare, laboratoare etc.), având ca efect creșterea calității activității instituționale și a procesului de predare-învățare-evaluare</b></p>	<p>Participare la acțiuni/activități de reabilitare/dezvoltare instituțională</p> <p><b>1p/ activitate</b></p> <p><b>Exemple dovezi</b> adeverințe/ alte documente justificative, eliberate sau avizate de director care probează explicit implicarea</p> <p><b>Punctaj maxim pe criteriu – 3p</b></p>	<b>3</b>				
<p><b>c) Participare și implicare în activitatea comisiilor și consiliilor la nivel de unitate/ instituție/ local/ județean/ național, precum și/sau în realizarea de</b></p>	<p><b>1p/activitate</b></p> <p><b>Exemple dovezi</b></p>	<b>3</b>				

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.



CRITERII DE EVALUARE	Descriere criteriilor	Punctaj maxim	Punctaj autoevaluare	Punctaj CC	Punctaj comisie	Punctaj contestatii
<i>parteneriate instituționale în concordanță cu nevoile comunității școlare și cu țintele stabilite, cu efecte pozitive în domeniul incluziunii sociale și dezvoltării durabile, inclusiv în calitate de observator.</i>	Adeverințe, decizii, alte documente justificative, care probează explicit implicarea Punctaj maxim pe criteriu – 3p					
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>150</b>				
			Candidat	Inspector	Evaluatori ISJ	
			<p style="text-align: right;"><b>Semnături</b></p>			

**PUNCTAJUL FINAL** (acordat în ședința Consiliul de administrație al ISJ Harghita): .....

Nu se depășește punctajul maxim stabilit pentru criteriu și subcriteriu. Dacă prin însumarea punctajelor acordate se obține un punctaj mai mare, se acordă punctajul maxim. În afara dovezilor date ca exemple, pot fi atașate și alte dovezi relevante pentru activitățile punctate.