



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN HARGHITA  
HARGITA MEGYE  
TANFELÜGYELŐSÉGE

Nr. înregistrare 4786/20.09.2021  
Aprobat în Consiliul de administrație al I.Ș.J. Harghita  
din 23.09.2021

Avizat,  
Inspector școlar general  
Demeter Levente

## PLAN MANAGERIAL

**Domeniul Curriculum și inspecție școlară**  
**AN ȘCOLAR 2021-2022**

**OBIECTIVE STRATEGICE****(conform Strategiei I.Ș.J. Harghita și Planului managerial al I.Ș.J. Harghita pentru anul școlar 2021-2022)**

RESURSE UMANE	RESURSE MATERIALE	RESURSE CURRICULARE	RELAȚIILE CU COMUNITATEA
<p>I.1. Asigurarea încadrării cu personal bine pregătit în vederea creșterii accesului tuturor copiilor la educație de calitate și asigurarea condițiilor necesare implementării descentralizării instituționale</p> <p>I.2. Îmbunătățirea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic</p> <p>I.3. Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ</p> <p>I.4. Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară și preșcolară în unitățile de învățământ, micșorarea ratei abandonului școlar, școlarizarea adulților prin Programul „A doua șansă”</p>	<p>II.1. Eficientizarea rețelei școlare în concordanță cu dinamica populației școlare și cerințele comunităților</p> <p>II.2. Modernizarea bazei materiale și a infrastructurii școlilor pe bază de proiecte și programe</p> <p>II.3. Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare - cerință a eficientizării managementului financiar la nivelul I.Ș.J. Harghita</p> <p>II.4. Crearea de condiții în vederea reducerii numărului de unități școlare care nu îndeplinesc standardele pentru obținerea autorizației sanitare de funcționare</p> <p>II.5. Dotarea unităților de învățământ cu echipamente necesare predării online</p>	<p>III.1. Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor noului Regulament al inspecției școlare, punându-se accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar</p> <p>III.2. Aprofundarea Curriculumului național și a celui la decizia școlii, creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea calității</p> <p>III.3. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și conform calendarului național specific</p> <p>III.4. Asigurarea concordanței între dezvoltarea învățământului profesional și tehnic și cerințele pieței muncii la nivel local, național și european</p>	<p>IV.1. Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți</p> <p>IV.2. Promovarea imaginii inspectoratului școlar</p> <p>IV.3. Dezvoltarea dimensiunii europene a educației oferite de unitățile școlare din județul Harghita în vederea atingerii obiectivelor asumate de România prin Strategia Europa 2020</p>



## PREMISE:

Conform *Programului de guvernare, a Cadrului strategic pentru cooperarea europeană în domeniul educației și formării profesionale*, precum și a *Strategiei Europa 2020*, învățământul preuniversitar din județul nostru vizează:

- aplicarea eficientă a sistemului de evaluare a calității în învățământ;
- eficientizarea procesului educațional prin punerea în aplicare a educației centrate pe copil și a principiului asigurării relevanței pentru creștere și dezvoltare personală, socială și profesională;
- sporirea accesului copiilor de vârstă preșcolară și școlară la educația de calitate;
- reducerea ratei de abandon școlar și a absenteismului în rândul elevilor;
- promovarea educației incluzive pentru antrenarea tuturor copiilor cu cerințe educaționale speciale în activități cu caracter instructiv-educativ;
- asigurarea formării profesionale, bazată pe competențe, în învățământul tehnic și racordarea acesteia la cerințele pieței muncii prin dezvoltarea instrumentelor de asigurare a calității și prin promovarea parteneriatului dintre instituțiile de învățământ - mediul de afaceri;
- gestionarea în condiții optime a examenelor naționale;
- implementarea unor proiecte cu finanțare externă;
- asigurarea normelor cu personal didactic titular în învățământ;
- reducerea violenței din școli;
- programe pentru cei care au părăsit timpuriu școala (programul „A doua șansă”);
- implementarea programului „Școala după școală” ;
- realizarea unui parteneriat productiv cu autoritățile administrației publice locale.

Inspectoratul Școlar Județean Harghita își propune să asigure calitatea procesului instructiv-educativ în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului preuniversitar românesc în *Spațiul European*. În acest context, esențială este stabilirea strategiilor de îmbunătățire a activității specifice fiecărui nivel de învățământ, stabilirea priorităților, analiza critică a rezultatelor obținute de elevi, cadre didactice, managerii instituțiilor de învățământ, precum și de personalul Inspectoratului Școlar Județean. Orientările actuale, la nivel european, plasează întreaga dezvoltare a sistemelor educaționale și de formare profesională în perspectiva cerințelor societății și economiei bazate pe cunoaștere.



## CADRUL LEGISLATIV

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin ordinul M.E.C.T.S. nr. 5547 /2011;
- Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, aprobat prin O.M.E.C.T.S. nr. 5530/2011 și modificat prin O.M.E.C.S. nr. 3400/2015;
- Ordinul ministrului Educației și Cercetării nr. 3.243/05.02.2021 privind structura anului școlar 2021-2022
- Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare;
- ORDIN nr. 4249/13 mai 2020 pentru modificarea și completarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin Ordinul ministrului educației naționale și cercetării științifice nr. 5.079/2016;
- Plan de dezvoltare instituțională al Inspectoratului Școlar Județean Harghita 2018-2022;
- Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Harghita pentru anul școlar 2021 - 2022.

## OBIECTIVE ALE ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ:

- Creșterea calității serviciilor educaționale, a calității ofertei educaționale și a nivelului atingerii standardelor de performanță de către cadre didactice și antepreșcolari, preșcolari/elevi;
- Realizarea idealului educațional al școlii românești și atingerea finalității principale, aceea de formare de competențe – asimilare de cunoștințe, formare de deprinderi și abilități, prin valorificarea aptitudinilor proprii ale educabililor;
- Sprijinirea unităților școlare și cadrelor didactice în procesul de eficientizare a activității de predare, învățare și evaluare și a procesului managerial; sprijinirea și consilierea cadrelor didactice în vederea creșterii calității actului didactic, a atingerii standardelor de performanță de către elevi;
- Evaluarea calității aplicării curriculumului național și a curriculumului local/CDS, a activităților extracurriculare, a calității serviciilor educaționale – a ofertei educaționale, a managementului școlar, a activității personalului din unitățile de învățământ;
- Evaluarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice, ale directorilor și profesorilor metodiști, ale inspectorilor școlari, precum și a abilităților acestora de a controla, a monitoriza, a evalua, a îndruma și a consilia;
- Respectarea principiilor descentralizării instituționale și a descentralizării curriculare;
- Respectarea principiilor finanțării învățământului preuniversitar;



- Respectarea drepturilor și obligațiilor ce revin partenerilor educaționali: antepreșcolari, preșcolari, elevi, părinți, sindicate, comunitate locală, societate civilă și agenți economici, ONG-uri etc.;
- Respectarea prevederilor legate de regimul actelor de studii, conform noilor documente legislative în vigoare;
- Determinarea concordanței dintre evaluarea internă (la nivelul unității de învățământ, comisiei/catedrei metodice etc.), evaluarea externă (M.E./I.Ș.J.) și situația reală din unitatea de învățământ.

#### **FINALITĂȚILE INSPECȚIEI ȘCOLARE:**

- Consilierea conducerilor unităților de învățământ în vederea realizării unui management educațional de calitate;
- Consilierea cadrelor didactice în vederea creșterii eficienței demersului didactic;
- Sprijinirea și încurajarea dezvoltării individuale a elevilor și formarea atitudinii pozitive față de educația pe care le-o furnizează școala;
- Eficientizarea modalităților de evaluare internă; promovarea autoevaluării în rândul cadrelor didactice și al directorilor unităților de învățământ, în vederea îmbunătățirii continue a procesului instructiv-educativ și atingerii standardelor de calitate în domeniul educației;
- Îmbunătățirea comunicării intra - și interinstituționale, inclusiv la nivelul întregii comunități;
- Sprijinirea transparenței instituționale;
- Aplicarea corectă a legislației în vigoare;
- Informarea periodică a M.E. în legătură cu calitatea și standardele atinse în învățământul din județul nostru.



## OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE DERIVATE DIN OBIECTIVELE STRATEGICE DOMENIUL CURRICULUM ȘI INSPECȚIE ȘCOLARĂ ANUL ȘCOLAR 2020-2021

### RESURSE CURRICULARE

---

**OBIECTIV GENERAL 1. Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor noului Regulament al inspecției școlare, punându-se accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar.**

**Obiective specifice:** 1.1. Aplicarea Curriculumului național și creșterea calității actului educațional la nivelul fiecărei unități de învățământ conform standardelor educaționale raportate la politicile educaționale naționale și la nevoile de dezvoltare personală și profesională a elevilor.

1.2 Adaptarea la condiții de predare online

**OBIECTIV GENERAL 2. Aprofundarea Curriculumului național și a celui la decizia școlii, creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea calității.**

**Obiective specifice:** 2.1. Creșterea procentului de promovare la examenele naționale.

2.2. Asigurarea condițiilor și dotarea mediului educațional pentru reușita procesului de învățare

2.3 Publicarea unor resurse educaționale deschise

**OBIECTIV GENERAL 3. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului, precum și conform calendarului național specific.**

**Obiective specifice:** 3.1. Stimularea excelenței în educație;

3.2. Sprijinirea educației bazate pe capacități/abilități individuale.

**OBIECTIV GENERAL 4. Asigurarea concordanței între dezvoltarea învățământului profesional și tehnic și cerințele pieței muncii la nivel local, național și european.**

**Obiective specifice:**

4.1. Fundamentarea și elaborarea ofertei educaționale în învățământul profesional și tehnic pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor și a caracteristicilor comunității locale

4.2. Promovarea dezvoltării competențelor-cheie ale elevilor înscriși în învățământul profesional și tehnic



## **RESURSE UMANE**

---

**OBIECTIV GENERAL 5. Cuprinderea întregii populații de vârstă preșcolară, prin programul „Fiecare copil la grădiniță”, și de vârstă școlară în unitățile de învățământ, micșorarea ratei abandonului școlar, școlarizarea adulților prin Programul „A doua șansă”.**

**Obiective specifice:**

5.1. Monitorizarea activităților de sprijinire a participării la educație a copiilor din medii/ familii dezavantajate, de prevenire și combatere a absenteismului, a abandonului școlar și a părăsirii timpurii a școlii.

5.2. Combaterea situațiilor de eșec școlar prin alfabetizarea funcțională a elevilor, îmbunătățirea competențelor de lectură și de comprehensiune a textelor, de scriere.

5.3. Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport) în scopul evitării abandonului școlar în rândul elevilor, prin dezvoltarea competențelor fundamentale și individuale ale acestora.

**OBIECTIV GENERAL 6. Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ.**

**Obiective specifice:** 6.1. Consilierea conducerilor unităților de învățământ în scopul proiectării și implementării de acțiuni care să contribuie la reducerea absenteismului și a abandonului școlar, la combaterea părăsirii timpurii a școlii.

6.2. Organizarea unor sesiuni de formare pe management

## **RELAȚIILE COMUNITARE**

---

**OBIECTIV GENERAL 7. Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți**

**Obiective specifice:** 7.1. Dezvoltarea legăturilor cu diverși parteneri (autorități, organizații nonguvernamentale, unități de învățământ, agenți economici, mass-media) în scopul proiectării și organizării de activități comune care să eficientizeze activitatea instituțiilor de învățământ.

**OBIECTIV GENERAL 8. Promovarea imaginii inspectoratului școlar**

**Obiective specifice:** 8.1. Promovarea imaginii departamentului Curriculum și inspecție școlară în comunitatea educațională.



## RESURSE MATERIALE

**OBIECTIV GENERAL 9. Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare – cerință a eficientizării managementului financiar la nivelul I.Ș.J. Harghita**

**Obiective specifice:** 9.1. Monitorizarea și îndrumarea managementului financiar din unitățile de învățământ.

**OBIECTIV GENERAL 10. Administrarea eficientă a resurselor materiale și financiare existente prin îmbunătățirea comunicării între domeniile economic-administrativ și tehnico-administrativ.**

**Obiective specifice:** 10.1. Monitorizarea și îndrumarea domeniilor economic-administrativ și tehnico-administrativ în scopul îmbunătățirii bazei materiale prin aplicarea de proiecte.

**OBIECTIV GENERAL 1. Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor noului Regulament al inspecției școlare, punându-se accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar.**

### INDICATORI DE REALIZARE:

- creșterea numărului de inspecții școlare cu 10%.
- creșterea procentului de directori care participă la activități de formare (cursuri, ședințe periodice etc.) - 100% grad de participare.

**Obiectiv specific 1.1. Proiectarea, organizarea și monitorizarea strategiei și a direcțiilor de acțiune privind fundamentarea actului educațional în conformitate cu politicile educaționale naționale și pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	<b>Elaborarea raportului privind starea învățământului harghitean din anul școlar 2020-2021, departamentul funcțional Curriculum și inspecție școlară. Stabilirea obiectivelor generale și specifice pentru anul școlar 2021-2022.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii de la domeniul funcțional Curriculum și inspecție școlară	Documente legislative în vigoare	August-septembrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru educația permanentă	Anual	Raportul realizat în conformitate cu legislația în vigoare





2.	<b>Elaborarea Planului managerial pentru anul școlar 2021-2022 al departamentului funcțional Curriculum și inspecție școlară.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii de la domeniul funcțional Curriculum și inspecție școlară	Documente legislative în vigoare	Septembrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Semestrial	Planul Managerial realizat în concordanță cu Strategia I.Ș.J. Harghita și Planul managerial al I.Ș.J. Harghita pentru anul școlar 2021-2022.
3.	<b>Organizarea activității la nivelul departamentului funcțional Curriculum și inspecție școlară și stabilirea sarcinilor și responsabilităților pentru fiecare membru al compartimentului în conformitate cu pregătirea profesională a fiecăruia.</b>	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Organigrama I.Ș.J. Harghita Documente legislative în vigoare	Septembrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Fișele de post pentru toți membrii compartimentului în conformitate cu prevederile contractului de muncă și cu pregătirea profesională a fiecăruia
4.	<b>Întocmirea planurilor manageriale pentru fiecare compartiment din departamentul Curriculum și inspecție școlară.</b>	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de la domeniul funcțional Curriculum și inspecție școlară	Strategia I.Ș.J. Harghita Planul managerial al I.Ș.J. Harghita pentru anul școlar 2021-2022 Planul managerial al departamentului Curriculum și inspecție școlară pentru anul școlar 2021-2022	Octombrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de la domeniul funcțional Curriculum și inspecție școlară	Semestrial	Planurile manageriale pentru fiecare compartiment din departamentul Curriculum și inspecție școlară realizate în concordanță cu Strategia I.Ș.J. Harghita Planul managerial al I.Ș.J. Harghita pentru anul școlar 2021-2022 Planul managerial al departamentului Curriculum și inspecție școlară pentru anul școlar 2021-2022
5.	<b>Participarea inspectorilor școlari la consfăturile naționale pe discipline.</b>	Inspectori școlari specialitate	Documente legislative	Septembrie 2021	Inspectori școlari	Anual	Materiale puse la dispoziție de inspectorii M.E.
6.	<b>Creșterea calității inspecției școlare prin organizarea de activități de formare a</b>	Metodiști Directori Directori adjuncți Inspectori școlari	Documente legislative	Semestrial	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Semestrial	Numărul activităților de formare organizate.



	<b>inspectorilor/ metodiștilor în specialitate, cunoașterea legislației școlare și a managementului educațional.</b>				Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspector școlar pentru educația permanentă Consilier juridic		
7.	<b>Organizarea consfătuirilor pe discipline la nivel local</b>	Inspectori școlari de specialitate Cadre didactice	Documente legislative	Septembrie 2021	Inspectori școlari	Anual	Materialele prezentate și analizate (rapoarte de activitate, programe, statistici examene naționale, noutăți în disciplină etc.)
8.	<b>Monitorizarea aplicării procedurii de stabilire a disciplinelor opționale, în concordanță cu resursele existente, cu opțiunile elevilor și avizarea programelor pentru curriculum la decizia școlii (CDȘ).</b>	Inspectorii școlari de specialitate Directorii Directorii adjuncți Cadrele didactice Părinții Elevii Diriginții	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Programe școlare pentru CDȘ	Septembrie - octombrie 2021	Inspectori școlari Directorii Directorii adjuncți	Anual	Programe școlare pentru CDȘ Procese-verbale
9.	<b>Monitorizarea și controlul respectării de către toate unitățile din învățământul de stat și particular a documentelor curriculare (planurile-cadru pentru fiecare ciclu și formă de învățământ, programe școlare etc.).</b>	Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ	Planuri-cadru Programe școlare Decizii și ordine M.E.	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Anual	Documente postate pe site-ul I.Ș.J. Harghita și trimise pe adresele de e-mail ale directorilor
10.	<b>Monitorizarea și controlul aplicării și cunoașterii de către cadrele didactice a noilor programe școlare din învățământul gimnazial axat pe competențe,</b>	Cadre didactice Comunitate Directorii Directorii adjuncți Inspectori școlari	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Permanent	Documentele de lucru ale profesorilor metodiști Rapoarte de inspecție



	<b>profilul absolventului și manualele școlare de la clasele a V-a - a VIII-a.</b>						
11.	<b>Respectarea legislației în vigoare în ceea ce privește răspunsurile la petiții/ memorii/ reclamații adresate I.Ș.J. Harghita referitoare la aspecte ce țin de domeniul funcțional Curriculum și inspecție școlară.</b>	Inspectori școlari Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Procedura de soluționare a petițiilor/ memoriilor/ reclamațiilor Nr. de petiții/ memorii/ reclamații adresate I.Ș.J. Harghita
12.	<b>Coordonarea proceselor de asigurare a calității activităților educaționale este realizată prin colaborare cu comisiile de asigurare a calității de la nivelul unităților de învățământ din rețea.</b>	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Responsabili C.E.A.C.	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Semestrial	Graficul și tematica inspecțiilor tematice Note de control
13.	<b>Întocmirea și aprobarea tematicii și graficului de controale și inspecții (tematice, generale, de specialitate).</b>	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Legislația în vigoare	Septembrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Tematica și graficul controalelor și inspecțiilor, în concordanță cu planurile manageriale ale I.Ș.J. Harghita Rapoarte de inspecție
14.	<b>Elaborarea criteriilor de selecție a unităților de învățământ și stabilirea instrumentelor utilizate.</b>	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari specialitate	Legislația în vigoare Baza de date cu unitățile de învățământ	Septembrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Criteriile de selecție și instrumentele de evaluare stabilite pentru graficul de control și de inspecție
15.	<b>Organizarea și desfășurarea controalelor și inspecțiilor tematice, generale, de specialitate.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari specialitate	Graficul și tematica inspecțiilor Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022, conform cu	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecție Note de control



		Directorii unităților de învățământ Profesori metodiști		graficul întocmit			
16.	<b>Monitorizarea asigurării cu manuale școlare pentru unitățile de învățământ și a aplicării integrale a curriculumului național în anul școlar 2021-2022.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Profesori metodiști	Graficul și tematica inspecțiilor Legislația în vigoare	Septembrie - noiembrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecție Note de control
17.	<b>Monitorizarea implementării ofertei educaționale județene în concordanță cu politicile educaționale naționale și județene.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Profesori metodiști	Graficul și tematica inspecțiilor Legislația în vigoare	Septembrie - noiembrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecție Note de control
18.	<b>Monitorizarea organizării și desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare și a examenelor naționale în scopul asigurării respectării metodologiei M.E.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Profesori metodiști	Graficul și tematica inspecțiilor școlare Graficul desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare Metodologii, decizii, ordine M.E.	Pe parcursul anului școlar 20212022, conform cu graficul întocmit	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecție Note de control
19.	<b>Constituirea consiliilor consultative la nivelul fiecărei discipline.</b>	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari specialitate	Legislația în vigoare Procedura de selecție a profesorilor din consiliile	Septembrie - octombrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Anual	Lista profesorilor selectați ca membri în consiliile consultative la nivelul fiecărei discipline postată pe site-ul I.Ș.J. Harghita



			consultative la nivelul fiecărei discipline		Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație		
20.	<b>Constituirea corpului de metodiști al I.Ș.J. Harghita.</b>	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari specialitate	Legislația în vigoare Procedura de selecție a metodiștilor elaborată la nivelul I.Ș.J. Harghita	Septembrie - octombrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane	Anual	Lista metodiștilor postată pe site-ul I.Ș.J. Harghita
21.	<b>Monitorizarea implementării planului managerial al compartimentului prin organizarea de întâlniri lunare cu inspectorii școlari, cu scopul raportării activităților desfășurate în etapa anterioară și planificarea activității în etapa următoare.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară	Legislația în vigoare Planurile manageriale	Lunar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Lunar	Graficul și tematica întâlnirilor Materiale de analiză Rapoarte periodice întocmite de inspectorii școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară
22.	<b>Monitorizarea și evaluarea calității activităților instructiv-educative din unitățile de învățământ din teritoriul prin organizarea de întâlniri periodice cu directorii unităților de învățământ.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară Directori unități de învățământ	Legislația în vigoare Planurile manageriale	Trimestrial	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Trimestrial	Graficul și tematica întâlnirilor Materiale de analiză
23.	<b>Gestionarea eficientă a bazei de date a compartimentului Curriculum și inspecție școlară.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari din departamentul	Documentele compartimentului Curriculum și inspecție școlară (planuri manageriale,	Lunar	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Semestrial	Baza de date actualizată pentru anul școlar 2021-2022



		Curriculum și inspecție școlară Directorii unităților de învățământ	rapoarte periodice, semestriale și anuale, material de sinteză, proceduri)		Inspectori școlari		
24.	<b>Elaborarea și analiza rapoartelor anuale.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară	Legislația în vigoare Planurile manageriale	August 2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară	Anual	Rapoartele anuale întocmite de inspectorii școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară

**OBIECTIV GENERAL 2. Aprofundarea Curriculumului național și a celui la decizia școlii, creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea calității.**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- creșterea procentului de promovare la examenele naționale cu minimum 3% față de anul școlar 2020-2021;

**Obiectiv specific 2.1. Creșterea procentului de promovare la examenele naționale.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITAȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	<b>Realizarea de inspecții tematice care să urmărească aspecte legate de pregătirea elevilor pentru examenele naționale, proiectarea didactică axată pe strategii diferențiate și metode activ-participative.</b>	Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale unităților de învățământ	Cf. tematicii și graficului de inspecții	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Note de constatare Planuri de îmbunătățire
2.	<b>Elaborarea unei scrisori metodice care să conțină principalele direcții de acțiune în organizarea activității didactice în anul școlar 2021-2022 (privind aspecte legate de aplicarea</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Decizii și ordine ale M.E.	Septembrie - octombrie 2021	Inspector școlar general adjunct	Anual	Scrisoarea metodică postată pe site-ul I.Ș.J. Harghita și trimisă pe adresele de e-mail ale unităților de învățământ



	noilor planuri-cadru și a noilor programe școlare, elaborarea planificărilor calendaristice, aplicarea testelor inițiale, planificarea orelor de pregătire suplimentară pentru examenele naționale etc.). Organizarea sesiunilor metodice pentru schimb de bune practici.			Pe parcursul anului școlar 2021-2022.			Nr. de sesiuni organizate, numărul participanților.
3.	<b>Popularizarea curriculumului pentru școlile profesionale și elaborarea curriculumului de dezvoltare în parteneriat cu agenți economici, asigurarea pregătirii profesionale a elevilor.</b>	Elevi Cadre didactice Directori Director adjuncți Inspectori școlari	Documente de elaborare Parteneriate Pliante	Semestrial	Inspector școlar general Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Semestrial	Oferte CDL
4.	<b>Analiza în comisiile metodice din cadrul unităților școlare a rezultatelor la examenele naționale obținute în anul școlar anterior și adoptarea de măsuri specifice pentru creșterea calității procesului de predare-învățare-evaluare în scopul obținerii unor rezultate îmbunătățite.</b>	Directorii unităților de învățământ Cadrele didactice	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale unităților de învățământ	Septembrie - octombrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Anual	Materiale de analiză Planuri de îmbunătățire
5.	<b>Monitorizarea internă și externă a modului de implementare a planurilor individuale de învățare elaborate în baza rezultatelor obținute la Evaluarea Națională din anul școlar 2021-2022.</b>	Cadre didactice Directori Director adjunct Inspectori școlari	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale unităților de învățământ	Semestrial	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Semestrial	Materiale de analiză Planuri de îmbunătățire



6.	<b>Organizarea simulării examenelor naționale la clasele a VIII-a și a XII-a, la nivel județean, în unitățile de învățământ.</b>	Cadre didactice Directori Directori adjuncți Elevi, părinți sau tutori	Programe pentru disciplinele de bacalaureat, admitere și evaluare națională Metodologiile de organizare a examenelor	Semestrul I și al II-lea	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Anual	Materiale cu analiza rezultatelor Planuri de îmbunătățire Statistica notelor Procent de promovare
7.	<b>Aplicarea sistemului de evaluare conform standardelor naționale în scopul creșterii procentelor de promovare la examenele finale.</b>	Cadre didactice Directori Directori adjuncți Inspectori școlari Elevi, părinți sau tutori	Standardele naționale de evaluare	Semestrial	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Semestrial	Numărul sesiunilor de simulare a examenelor naționale  Procent de promovare la simulări
8.	<b>Monitorizarea modului în care se asigură un învățământ centrat pe nevoile elevilor, în funcție de particularitățile individuale ale elevilor, prin: cercuri de specialitate, pregătire pentru performanță, planuri de intervenție personalizată pentru elevii cu dificultăți de învățare, activități extracurriculare, prin ore de pregătire suplimentară pentru examenele naționale a elevilor, inclusiv a celor proveniți din zone dezavantajate, la toate nivelurile de școlaritate.</b>	Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Reprezentanți ai comunității locale	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Decizii și ordine ale M.E. Documentele manageriale ale unităților de învățământ	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Anual	Premii și distincții la olimpiade și concursuri școlare, rezultate la examenele naționale, progres în ceea ce privește rezultatele elevilor evidențiate în documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita și ale unităților de învățământ





	<b>Derularea unor acțiuni de mentorat voluntar pentru profesorii debutanți.</b>						Raport de mentorat voluntar
9.	<b>Monitorizarea și controlul volumului temelor pentru acasă corespunzător Ordinului nr. 5893/2016, a corespondenței sarcinilor de învățare/ temelor cu programa școlară și a temelor diferențiate.</b>	Cadre didactice Elevi Directori Directori adjuncți	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Decizii și ordine ale M.E. Documentele manageriale ale unităților de învățământ	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Directorii unităților de învățământ	Anual	Temele elevilor Documente de control



**OBIECTIV GENERAL 3. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și conform calendarului național specific.**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- creșterea numărului de premii obținute la olimpiade și concursuri școlare cu 5% față de anul școlar 2020-2021.

**Obiectiv specific 3.1. Stimularea excelenței în educație.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	<b>Întocmirea graficului de desfășurare a olimpiadelor și concursurilor școlare pentru anul școlar 2021-2022.</b>	Inspectori școlari de specialitate	Calendarul concursurilor școlare elaborat de M.E.	Septembrie - octombrie 2021	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Anual	Graficul olimpiadelor și concursurilor școlare din anul școlar 2021-2022 postat pe site-ul I.Ș.J. Harghita
2.	<b>Organizarea și participarea elevilor la concursuri și la olimpiade pe discipline la nivel regional, concursuri pe meserii pentru elevii din învățământul profesional, competiții sportive individuale și pe echipe, concursuri cultural-artistice individuale și pe formații.</b>	Inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Anual	Numărul de elevi participanți Numărul de premii obținute
3.	<b>Organizarea olimpiadelor și concursurilor naționale înscrise în Calendarul competițiilor naționale al M.E.</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Conform Calendarului M.E.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Anual	Număr de participanți Număr de evaluatori Număr de premii Număr de factori implicați
4.	<b>Racordarea CAEJ la nevoile unităților de învățământ (concurs de proiecte locale și județene) și participarea cu proiecte în CAER/CAEN.</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitatea Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Noiembrie - decembrie 2021 Februarie - martie 2022	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrial	Număr de proiecte depuse/aprobate Număr de instituții implicate



5.	<b>Implicarea în organizarea activităților extrașcolare propuse de Ministerul Educației și I.Ș.J. prin încheierea de parteneriate cu Poliția, Jandarmeria, Centrul de Consiliere Antidrog, instituții culturale și religioase, ONG-uri, (dezbateri, activități artistice, sportive, de îngrijire a monumentelor, vizite tematice etc).</b>	Elevi, copii, părinți sau titori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Conform Calendarului M.E. și CAEJ Conform Planului de activități educative școlare și extrașcolare	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrial	Numărul de activități extrașcolare organizate la nivel local, regional, național Numărul de elevi participanți Numărul de premii obținute
6.	<b>Popularizarea și încurajarea exemplelor de bună practică de la nivelul unităților de învățământ în ceea ce privește: - editarea de reviste școlare - activități de interes organizate în săptămâna „Școala Altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun” (prin selectarea acestora pentru competiția națională)</b>	Elevi, copii, părinți sau titori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Anual	Rapoarte de activități Reviste școlare
7.	<b>Monitorizarea și controlul activităților organizate de unitățile de învățământ în cadrul programului „Școala Altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun!”</b>	Elevi, copii, părinți sau titori Cadre didactice/ Diriginți Comunitate Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspectori școlari	Conform graficului de monitorizare	Numărul de vizite de monitorizare Note de control Raport de monitorizare
8.	<b>Implementarea acțiunilor specifice programului „Strategia Națională de Acțiune Comunitară”.</b>	Elevi, copii, părinți sau titori Cadre didactice Comunitate Directori	Plan de activități Documentele specifice programului	Conform planului de activități	Inspector școlar general Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Conform graficului de monitorizare	Număr de participanți Număr de instituții implicate



		Directori adjuncți			Director C.J.R.A.E.		
9.	<b>Monitorizarea organizării și desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare.</b>	Inspectori școlari de specialitate Directorii unităților de învățământ	Legislația în vigoare	Cf. graficului de desfășurare și organizare a olimpiadelor și concursurilor școlare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Semestrial	Materiale de analiză
10.	<b>Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare.</b>	Inspectori școlari de specialitate Directorii unităților de învățământ	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare, finanțare M.E.	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Contabil șef	Anual	Materiale de analiză
11.	<b>Promovarea rezultatelor obținute la olimpiadele și concursurile școlare.</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Site-ul I.Ș.J. Harghita, publicații	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Anual	Comunicate de presă publicate pe site-ul I.Ș.J. Harghita, în ziarurile locale, informări la activitățile locale
12.	<b>Evidențierea și motivarea profesorilor îndrumători ai elevilor care au obținut premii la fazele naționale și internaționale ale olimpiadelor și concursurilor locale cu prilejul activității organizate de Ziua Învățătorului (30 iunie).</b>	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Reprezentanți ai comunității locale	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare, finanțare M.E.	30 iunie 2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari de specialitate	Anual	Nr. de profesori care primesc diplome de merit

**OBIECTIV GENERAL 4. Asigurarea concordanței între dezvoltarea învățământului profesional și tehnic și cerințele pieței muncii la nivel local, național și european.**

**INDICATORI DE REALIZARE: .**

- creșterea numărului de parteneriate cu agenții economici în vederea dezvoltării învățământului profesional și tehnic cu minimum 1% față de anul școlar 2020-2021.



- creșterea ponderii claselor din învățământul profesional și tehnic la nivelul ofertei educaționale din județul Harghita cu minimum 2% față de anul școlar 2020-2021

**Obiectiv specific 4.1.Fundamentarea și elaborarea ofertei educaționale în învățământul profesional și tehnic pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor și a caracteristicilor comunității locale.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Elaborarea raportului de analiză a învățământului profesional și tehnic privind corelația dintre oferta educațională și caracteristicile comunității locale.	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice	Legislația în vigoare	Septembrie 2021	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Raportul de analiză pentru anul școlar 2020-2021
2.	Elaborarea Planului managerial pentru anul școlar 2021-2022 pentru învățământul profesional și tehnic.	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice	Legislația în vigoare	Septembrie 2021	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Planul managerial realizat în concordanță cu Strategia I.Ș.J. Harghita și Planul managerial al I.Ș.J. Harghita pentru anul școlar 2021-2022
3.	Avizarea programelor pentru curriculum de dezvoltare locală (CDL) și monitorizarea activităților interactive, a strategiilor de desfășurare a CDL și CDS.	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici	Programe școlare	Septembrie 2021 - mai 2022	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Baza de date cu programe școlare pentru CDȘ și CDL Număr de auxiliare elaborate
4.	Elaborarea și avizarea planului de școlarizare pentru învățământul profesional și tehnic conform priorităților de dezvoltare preconizate în PLAI și PRAI, pe baza:	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ	Note de fundamentare ME, PRAI, PLAI	Noiembrie 2021-ianuarie 2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Anual	Planul de școlarizare pentru învățământului profesional și tehnic pentru anul școlar 2022-2023.



	- nevoilor de dezvoltare personală a elevilor, - caracteristicilor comunității locale; - parteneriatelor cu instituțiile și agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială.	Profesori de discipline tehnice Agenți economici			Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic		
5.	Realizarea de inspecții tematice care să monitorizeze aspecte legate de aplicarea Curriculumului național la clasele de învățământ profesional și tehnic, elaborarea și aplicarea programelor CDL, desfășurarea activităților de practică etc.	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspectori școlari de zonă Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale unităților de învățământ	Cf. tematicii și graficului de inspecții	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Semestrial	Note de constatare Planuri de îmbunătățire
6.	Orientarea profesională a absolvenților de gimnaziu prin promovarea învățământului profesional și tehnic în cadrul evenimentelor: „Săptămâna meseriilor” și „Târgul ofertelor educaționale”	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspectori școlari de zonă Directorii unităților de învățământ, Elevi Profesori de discipline tehnice Agenți economici Cadre didactice	Legislația în vigoare Calendarul județean al activităților Materiale de prezentare și diseminare a activităților (pliante, postere, broșuri etc.)	Lunar  Februarie-martie 2022	Inspector școlar general Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspectori școlari de zonă	Anual	Numărul de evenimente organizate la nivelul județului Harghita Numărul de participanți Raportul de evaluare întocmit la nivel județean cu centralizarea opțiunilor elevilor Număr de elevi care au completat fișe cu opțiuni

**Obiectiv specific 4.2.Promovarea dezvoltării competențelor-cheie ale elevilor înscriși în învățământul profesional și tehnic.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Monitorizarea aspectelor legate de proiectarea și aplicarea unor demersuri didactice axate pe formarea	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita	Cf. tematicii și graficului de inspecții	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Semestrial	Note de constatare Planuri de îmbunătățire



	și dezvoltarea competențelor-cheie la clasele din învățământului profesional și tehnic.	Inspectori școlari de zonă Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici	Documente manageriale ale unităților de învățământ				
2.	Susținerea și promovarea implicării elevilor de la clasele din învățământul profesional și tehnic în activități (concursuri, activități extracurriculare etc.) care să promoveze competențele-cheie.	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale unităților de învățământ	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Semestrial	Nr. de elevi participanți la activități
3.	Organizarea de activități de învățare axate pe formarea și dezvoltarea competențelor de lectură la disciplinele tehnice.	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice	Fișe de lucru	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Materiale de analiză a activităților implementate la nivel județean
4.	Monitorizarea inserției profesionale a absolvenților.	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice	Documente manageriale ale unităților de învățământ	Conform graficului de monitorizare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Statisticile cu inserția absolvenților
5.	Monitorizarea implementării mecanismelor de certificare a rezultatelor învățării și calificărilor.	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Președinte C.J.E.C.	Documente manageriale ale unităților de învățământ	Conform graficului de monitorizare	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Graficul de monitorizare Numărul activităților de monitorizare și constatări

**OBIECTIV GENERAL 5. Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară și preșcolară în unitățile de învățământ, micșorarea ratei abandonului școlar, școlarizarea adulților prin Programul „A doua șansă”.**



**INDICATORI DE REALIZARE:**

- reducerea abandonului școlar cu minimum 0,5% față de anul școlar 2020-2021;
- reducerea numărului de absențe nemotivate cu minimum 2,5% față de anul școlar 2020-2021;
- reducerea numărului de analfabeți funcționali cu minimum 1% față de anul școlar 2020-2021;
- creșterea numărului de activități și proiecte axate pe dezvoltarea competențelor de citit-scris cu 10% față de anul școlar 2020-2021;
- creșterea numărului de activități și proiecte axate pe promovarea educației complementare cu 15% față de anul școlar 2020-2021;

**Obiectiv specific 5.1. Monitorizarea activităților de prevenire și combatere a absenteismului, abandonului școlar, părăsirii timpurii a școlii și de școlarizare a adulților prin Programul „A doua șansă”.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Monitorizarea efectuării recensământului copiilor, evidența strictă a școlarizării și a mișcării elevilor, aplicarea corectă a programelor sociale pentru învățământ preșcolar, primar și gimnazial (Lapte-corn, Rechizite, Bani de liceu, Burse sociale, Euro 200 etc.)	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Documente manageriale ale unităților de învățământ	Anul școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Compartimentul Rețea școlară, drepturi elevi	Semestrial	Criterii prevăzute de Legea 1/2011 cu completările și modificările intervenite Criterii și prevederi ale Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar
2.	Încheierea acordului (contractului) de parteneriat școală - elevi - părinți prevăzut de R.O.F.U.I.P. și Legea Educației Naționale nr. 1/2011	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Documente manageriale ale unităților de învățământ	Septembrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Compartimentul Rețea școlară, drepturi elevi	Semestrul I	Numărul de acorduri de parteneriat semnate
3.	Monitorizarea aspectelor legate de frecventarea cursurilor de către elevi, aplicarea măsurilor pentru combaterea absenteismului și a abandonului școlar, proiectarea și aplicarea de	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari C.J.R.A.E.	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale unităților de învățământ	Cf. tematicii și graficului de inspecții	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari C.J.R.A.E.	Semestrial	Note de constatare Planuri de îmbunătățire





	strategii adaptate particularităților elevilor.	Directorii unităților de învățământ					
4.	Monitorizarea organizării și desfășurării activităților referitoare la clasa pregătitoare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru învățământul primar Inspectori școlari de zonă Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Legislația în vigoare	August-septembrie 2021	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru învățământul primar	Semestrial	Graficul de inspecții Note de control
5.	Sprijinirea și monitorizarea implementării programului „ȘCOALA DUPĂ ȘCOALĂ”.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru învățământul primar Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru învățământul primar	Semestrial	Graficul de inspecții Note de control
6.	Sprijinirea și monitorizarea înființării de clase cu frecvență redusă prin implementarea programului de școlarizare a adulților „A DOUA ȘANSĂ”.	Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ Elevi, copii, părinți sau tatori Cadre didactice	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Graficul de inspecții Note de control Număr de școli cu clase cu frecvență redusă Număr de tineri școlarizați Rezultate școlare Plan operațional



7.	Sprijinirea funcționării și monitorizarea activității în alternativele educaționale: Step by Step.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru învățământul primar Inspectori școlari Directori Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru învățământul particular și alternative educaționale	Semestrial	Graficul de inspecții Note de control
8.	Monitorizarea organizării, la nivelul fiecărei unități de învățământ, a activităților de prevenire și combatere a absenteismului și violenței în mediul școlar, de prevenire a consumului de etnobotanice și droguri, traficului de ființe umane, în parteneriat cu instituțiile abilitate.	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitatea Directori Directori adjuncți	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documentele manageriale ale școlilor	Conform graficului de monitorizare și control	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspectori școlari Directori unități de învățământ C.J.R.A.E.	Anual	Numărul de activități organizate Numărul de instituții participante
9.	Monitorizarea școlarizării persoanelor private de libertate	Cadre didactice, persoane private de libertate, comunitate, Director	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita și C.S.E.I. Harghita	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general adjunct Director C.S.E.I.	Semestrial	Numărul de activități organizate

**Obiectiv specific 5.2. Combaterea situațiilor de eșec școlar prin alfabetizarea funcțională a elevilor, îmbunătățirea competențelor de lectură și comprehensiune a textelor, de scriere.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Monitorizarea și consilierea prin inspecție școlară orientată către acțiunile de valorificare a oportunităților de dezvoltare a competențelor de citit-scris în	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrial	Tematica și graficul de inspecții Note de control



	activitățile curriculare și extracurriculare, în vederea reducerii analfabetismului funcțional.	Cadre didactice	unităților de învățământ Tematica și graficul de inspecții				
2.	Stimularea inițierii de acțiuni, la nivel de școală, în cadrul bibliotecilor școlare/centrelor de documentare și informare, care să asigure îmbunătățirea competențelor de lectură	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale unităților de învățământ Tematica și graficul de inspecții	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Semestrial	Tematica și graficul de inspecții Note de control
3.	Monitorizarea proiectării și implementării de proiecte educaționale locale și județene axate pe dezvoltarea competențelor de citit-scris.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate Inspector pentru activități extrașcolare Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Legislația în vigoare Formulare de aplicație pentru proiecte locale și județene	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general adjunct Inspector pentru activități extrașcolare	Semestrial	Numărul de proiecte educaționale locale și județene depuse la sesiunile de evaluare din noiembrie 2021 și februarie 2022
4.	Stimularea proiectării și implementării de proiecte în cadrul programului ERASMUS+ (proiecte de mobilități K1 și parteneriate strategice K2) axate pe dezvoltarea competențelor de citit-scris.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate Inspector pentru proiecte educaționale Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Materiale postate pe site-ul Agenției Naționale	Martie 2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector pentru proiecte educaționale	Anual	Număr de proiecte depuse la termenele stabilite în cadrul programului ERASMUS+
5.	Monitorizarea diseminării exemplarelor de bune practici identificate în unitățile de învățământ în domeniul	Elevi, copii, părinți sau tineri Cadre didactice Comunitate	Documente existente în școli	Anul școlar 2021-2022	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Anul școlar 2021-2022	Numărul de activități de diseminare Rapoarte de inspecție



	dezvoltării competențelor de lectură și a utilizării în cadrul lecțiilor a unor strategii de predare – învățare – evaluare adecvate particularităților individuale ale elevilor	Directori Directori adjuncți			Directori de unități de învățământ		
<b>Obiectiv specific 5.3. Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport) în scopul evitării abandonului școlar în rândul elevilor prin dezvoltarea competențelor fundamentale și individuale ale acestora.</b>							
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Monitorizarea și consilierea prin inspecție școlară orientată a acțiunilor de valorificare a oportunităților de dezvoltare a educației complementare.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate Inspector pentru proiecte educaționale Inspector pentru activități extrașcolare Inspector școlar pentru educație permanentă Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale unităților de învățământ Tematica și graficul de inspecții	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector pentru activități extrașcolare Inspector școlar pentru educație permanentă	Semestrial	Tematica și graficul de inspecții Note de control
2.	Stimularea proiectării și implementării de proiecte educaționale locale, județene și interjudețene axate pe dezvoltarea educației complementare.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Inspector pentru activități extrașcolare Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Legislația în vigoare Formulare de aplicație pentru proiecte locale, județene și interjudețene/naționale	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general adjunct Inspector activități extrașcolare	Semestrial	Numărul de proiecte educaționale locale, județene și interjudețene/naționale depuse la sesiunile de evaluare din noiembrie 2021 și februarie 2022



3.	Stimularea proiectării și implementării de proiecte în cadrul programului ERASMUS+ (proiecte de mobilități K1 și parteneriate strategice K2) axate pe dezvoltarea educației complementare.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Inspector pentru proiecte educaționale Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Elevi, copii, părinți sau tutori	Materiale postate pe site-ul Agenției Naționale	Martie 2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector pentru proiecte educaționale	Anual	Număr de proiecte depuse la termenele stabilite în cadrul programului ERASMUS+
4.	Monitorizarea activităților de valorificare a aptitudinilor elevilor în situații de învățare formală, nonformală și informală, în scopul dezvoltării competenței-cheie „A învața să înveți”	Inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Materiale postate pe site-ul școlilor	Anul școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru curriculum și educație permanentă Inspector școlar pentru educație timpurie Inspectori școlari pentru învățământ primar Inspectori școlari	Anual	Rapoarte de inspecție Număr de evenimente educaționale



**OBIECTIV GENERAL 6. Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ.**

**Indicatori de realizare:**

- **Participarea în procent de 100% a directorilor la activitățile de formare.**

**Obiectiv specific 6.1. Consilierea conducerilor unităților de învățământ în scopul proiectării și implementării de acțiuni care să contribuie la reducerea absenteismului, a abandonului școlar și la combaterea părăsirii timpurii a școlii.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Activizarea, la nivelul unităților de învățământ, a comisiei cu atribuții în combaterea absenteismului și a abandonului școlar.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari C.J.R.A.E. Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Comisia din școală	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Documente manageriale ale unităților de învățământ	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari C.J.R.A.E. Directorii unităților de învățământ	Semestrial	Materiale de analiză a activităților implementate la nivelul unităților de învățământ
2.	Suținerea și facilitarea implicării unităților de învățământ în proiectarea și implementarea de acțiuni și proiecte axate pe reducerea absenteismului și a abandonului școlar, pe combaterea părăsirii timpurii a școlii.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari C.J.R.A.E. Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Reprezentanți ai comunității locale	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Proiecte locale, naționale, europene	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari C.J.R.A.E.	Anual	Nr. de acțiuni/ proiecte implementate Rezultatele acțiunilor/ proiectelor
3.	Monitorizarea valorificării oportunităților de finanțare prin diverse programe de finanțare (POCU, Erasmus+, granturi SEE etc.) pentru stimularea prezenței la școală a elevilor și reducerea absenteismului și abandonului școlar.	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Directori Directori adjuncți C.E.A.C.	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita, ale școlilor Proiecte naționale, europene	Conform Apelurilor de propuneri de proiecte ale finanțatorilor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru proiecte educaționale Director C.C.D., C.J.R.A.E. Directori unități de învățământ	Conform Apelurilor de propuneri de proiecte ale finanțatorilor	Număr de proiecte depuse/ aprobate Număr de instituții participante Număr de beneficiari



4.	Monitorizarea asigurării, la nivelul unităților de învățământ, a unei comunicări eficiente între elevi, profesori și părinți pentru motivarea elevilor.	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Directori Directori adjuncți C.E.A.C.	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita, ale școlilor Proceduri C.E..A.C.	Conform graficului de monitorizare și control	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecții Proceduri de comunicare la nivelul unităților de învățământ
5.	Monitorizarea implementării unor activități de sprijin pentru elevii care au unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate/ elevii migranți	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Fonduri proprii Documentele manageriale din școală	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Anual	Rapoarte Numărul de elevi consiliați
6.	Consilierea conducerilor unităților de învățământ privind promovarea exemplelor de bună practică prin: - editarea de reviste școlare de colective redacționale formate din elevi - activități tematice organizate în Săptămâna „Școala Altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun” (selectarea acestora pentru competiția națională), realizate prin colaborarea cu diverse instituții locale abilitate.	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Fonduri proprii Documentele manageriale din școală	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Anual	Rapoarte de activități Reviste, pliante, broșuri



**OBIECTIV GENERAL 7. Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- creșterea numărului de parteneriate încheiate la nivel local cu 2% față de anul școlar 2020-2021;
- creșterea numărului de activități și proiecte axate pe domeniile prioritare stabilite la nivelul I.Ș.J. Harghita cu 15% față de anul școlar 2020-2021;

**Obiectiv specific 7.1. Dezvoltarea legăturilor cu diverși parteneri (autorități, organizații nonguvernamentale, unități de învățământ, agenți economici, mass-media) în scopul proiectării și organizării de activități comune care să eficientizeze activitatea instituțiilor de învățământ.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Stimularea încheierii de parteneriate între unitățile de învățământ sau cu diverse instituții locale și organizații nonguvernamentale în scopul organizării de activități și de proiecte axate pe domeniile prioritare stabilite la nivelul I.Ș.J. Harghita (alfabetizare funcțională, reducerea absenteismului și a abandonului școlar, combaterea părăsirii timpurii a școlii, dezvoltarea competențelor-cheie etc.)	Inspectori școlari de specialitate Inspector pentru proiecte educaționale Inspector pentru activități extrașcolare C.J.R.A.E. Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct C.J.R.A.E. Inspector pentru proiecte educaționale Inspector pentru activități extrașcolare	Anual	Număr de activități și proiecte implementate Număr de elevi participanți Număr de parteneriate încheiate
2.	Colaborarea cu patronatele pentru formarea profesională a elevilor și diseminarea rezultatelor și modelelor de bune practici ale parteneriatelor locale/ naționale/ internaționale.	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru proiecte educaționale Inspector pentru învățământul profesional și tehnic	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector pentru învățământul profesional și tehnic Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Semestrial	Parteneriatele încheiate Graficul acțiunilor de monitorizare Număr de acțiuni de monitorizare și numărul de rapoarte de evaluare Număr de evenimente de diseminare organizate Număr de persoane participante





		Inspector pentru activități extrașcolare Directori Cadre didactice Agenți economici					Număr de materiale informative distribuite
--	--	--	--	--	--	--	--

**OBIECTIV GENERAL 8. Promovarea imaginii inspectoratului școlar**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- creșterea numărului de activități care contribuie la promovarea imaginii departamentului Curriculum și inspecție școlară în comunitatea educațională cu 5% față de anul școlar 2020-2021;
- creșterea cu 50% a articolelor pozitive în presa locală despre activitatea I.Ș.J. Harghita față de anul școlar 2020-2021;

**Obiectiv specific 8.1. Promovarea imaginii departamentului Curriculum și inspecție școlară în comunitatea educațională.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Organizarea de acțiuni (conferințe de presă, simpozioane, diseminarea modelelor de bună practică etc.) care să promoveze imaginea departamentului la nivel județean și național	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate Inspector pentru proiecte educaționale Inspector pentru activități extrașcolare Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Materiale de diseminare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar responsabil cu imaginea I.Ș.J. Inspector pentru proiecte educaționale Inspector pentru activități extrașcolare	Semestrial	Număr de acțiuni organizate Număr de articole în mass-media
2.	Organizarea de activități tip „Ziua Porților Deschise”, târguri de oferte educaționale, expoziții cu lucrări ale cadrelor didactice și elevilor cu invitarea reprezentanților mass-media	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Materialele expuse Lucrări ale elevilor, cadrelor didactice	Semestrul al II-lea, 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Semestrul al II-lea	Număr de târguri organizate Număr de expoziții organizate Număr de lucrări publicate



3.	Comunicarea cu mass-media prin canale directe în scopul promovării activității I.Ș.J. Harghita și a analizării stării învățământului harghitean.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Comunicate de presă	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Semestrial	Număr de acțiuni organizate Număr de comunicate de presă Număr de articole publicate în mass-media
4.	Participarea reprezentanților departamentului Curriculum și inspecție școlară la evenimentele organizate de unitățile de învățământ.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Materiale de diseminare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Semestrial	Număr de evenimente
5.	Actualizarea periodică a site-ului I.Ș.J. Harghita cu informații referitoare la activitatea inspectoratului și la starea învățământului harghitean	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Informaticieni	Materiale postate pe site-ul I.Ș.J. Harghita	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Inspector școlar responsabil cu imaginea I.Ș.J.	Semestrial	Site-ul I.Ș.J. Harghita actualizat pentru anul școlar 2021-2022

**OBIECTIV GENERAL 9. Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare – cerință a eficientizării managementului financiar la nivelul I.Ș.J. Harghita**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- gestionarea eficientă a resurselor financiare de către fiecare unitate de învățământ.

**Obiectiv specific 9.1. Monitorizarea și îndrumarea managementului financiar din unitățile de învățământ.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Fundamentarea proiectului de buget al compartimentului Curriculum și inspecție școlară și aprobarea în Consiliul de administrație al I.Ș.J. Harghita.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate din departamentul Curriculum și inspecție școlară Contabil	Buget I.Ș.J. Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita (Strategia I.Ș.J. Harghita, Planul managerial al I.Ș.J. Harghita,	Proiectul de buget se întocmește și se aprobă în Consiliul de administrație al I.Ș.J. în semestrul al	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Contabil șef	Semestrial	Proiectul de buget analizat și aprobat în Consiliul de administrație, în acord cu Planul managerial al I.Ș.J. Harghita



			Planul managerial al departamentelor Curriculum și inspecție școlară, respectiv Management) Legislația în vigoare	II - lea al anului precedent pentru anul următor			
2.	Monitorizarea și întocmirea planurilor anuale de activitate pe compartimentele economic-administrativ și tehnico-administrativ	IȘGA Inspectori școlari de specialitate din departamentul Curriculum și inspecție școlară Contabili Secretari  Informaticieni	Documentele manageriale ale ISJ Harghita (Strategia ISJ Harghita, Planul Managerial al ISJ Harghita pentru anul școlar 2021-2022, Planul Managerial al departamentelor Curriculum și inspecție școlară, respectiv Management) Legislația în vigoare	Septembrie 2021	Inspector Școlar General	Semestrial	Planurile anuale de activitate întocmite în concordanță cu documentele manageriale ale ISJ Harghita
3.	Organizarea de ședințe de consiliere și îndrumare a personalului din domeniile economic-administrativ și tehnico-administrativ din unitățile de învățământ din județul Harghita	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate din departamentul Curriculum și inspecție școlară Contabili Secretari Informaticieni	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Legislația în vigoare specifică fiecărui domeniu	Octombrie 2021  Februarie 2022	Inspector școlar general	Semestrial	Procese-verbale de la întâlnirile de lucru Tematica ședințelor de lucru



4.	Acordarea de consultanță directorilor în domeniul managementului financiar contabil și al resurselor umane.	Compartimentul Salarizare, normare Inspector școlar pentru managementul resurselor umane Inspector școlar pentru educație permanentă Contabili Secretari Directori Directori adjuncți	Buget I.Ș.J. Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Compartimentul Salarizare, normare Inspector școlar pentru managementul resurselor umane	Semestrială	Număr de întâlniri desfășurate
5.	Monitorizarea unităților școlare în vederea încadrării în bugetul alocat pentru finanțarea de bază, cu respectarea legislației în vigoare.	UPJ Contabili Directori Directori adjuncți	Bugete Documente manageriale	Trimestrial	Compartimentul Salarizare, normare Auditor	Anual	Dările de seamă contabile trimestriale și anuale - bilanțurile contabile

**OBIECTIV GENERAL 10.** Modernizarea bazei materiale și a infrastructurii școlilor pe bază de proiecte și programe.

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- organizarea a cel puțin două ședințe de lucru în anul școlar 2021-2022 pentru consilierea și îndrumarea directorilor din domeniile economic-administrativ și tehnico-administrativ din unitățile de învățământ din județul Harghita
- creșterea sumelor alocate pentru îmbogățirea bazei materiale a școlilor prin implementarea proiectelor ROSE

**Obiectiv specific 10.1. Monitorizarea și îndrumarea domeniilor economic-administrativ și tehnico-administrativ în scopul îmbunătățirii bazei materiale prin aplicarea de proiecte.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și financiare	Temporale			
1.	Acordarea de consultanță directorilor în domeniul managementului financiar contabil și al resurselor umane.	Compartimentul Salarizare, normare Inspector școlar pentru managementul resurselor umane	Buget I.Ș.J. Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Compartimentul Salarizare, normare Inspector școlar pentru managementul resurselor umane	Semestrială	Număr de întâlniri desfășurate



		Inspector școlar pentru educație permanentă Contabili Secretari Directori Directori adjuncți					
2.	Achiziționare de manuale școlare în număr suficient și repartizarea acestora unităților de învățământ.	Cadre didactice Bibliotecari Elevi, copii, părinți Directori Directori adjuncți Contabil șef	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita Legislația în vigoare specifică fiecărui domeniu	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general Inspector școlar pentru dezvoltarea resurselor umane	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Număr de manuale distribuite în școli
3,	Consilierea directorilor pentru achiziționarea de dotări prin Programul ROSE al M.E.	Directori Directori adjuncți Cadre didactice	Documentele manageriale ale I.Ș.J. Harghita, ale școlilor Legislația în vigoare specifică fiecărui domeniu	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Număr de proiecte educaționale depuse în cadrul Programului ROSE Număr și tip de dotări achiziționate

Coordonat și avizat

Inspector școlar general adjunct,  
Glodeanu Cristinel – Fănel

Inspectori școlari,